

Risk yönetim döngüsü teşhisi.

Değerler için riskte ustalaşmak



“Risk yönetimi yeni bir şey değildir; iyi risk yönetimi, iyi bir yönetim demektir.”

Risk yönetimi yeni bir şey değildir; iyi risk yönetimi, iyi bir yönetim demektir. Riski iyi yönettiklerini gösteren şirketler:

- Yangınla mücadeleyle veya sürprizlerle başa çıkmak için harcadıkları zamanı azaltırlar;
- Faaliyet alanlarındaki kararsızlığa karşı direnç gösterebilirler;
- Açık bir rekabetçi avantaj elde ederler;
- Sermayeye daha düşük ücretlerle erişebilirler;
- Sigortanın daha kolay sonuç verdiğini ve primlerin daha düşük olduğunu görürler;
- Çalkantılı pazarlarda yatırımcılar için daha cazip olurlar; ve
- Sürdürülebilir daha yüksek hisse değerlerine ulaşırlar.

Birçok insan riskin ne olduğuyla ilgili farklı yorumlara sahiptir. Çoğu zaman belirli organizasyonlar içinde insanlar işle ilgili başlıca risklerin ne olduğu ve nasıl yönetilmesi gerektiğiyle ilgili ortak bir görüşe sahip değildir.

Başarılı bir risk yönetiminin ortak unsurlarının neler olduğu lider organizasyonlardan doğmaktadır. Deloitte'un risk yönetimi döngüsünün hedefi, bu unsurların sizin işinizin belirli ihtiyaçlarına uygulanması yoluyla mevcut süreçlerinizi gözden geçirmek ve risk yönetiminin iyileştirilebileceği alanları belirlemektir. En önemlisi, asıl hedefimiz organizasyonunuzun riskleri çok fazla bürokrasi uygulamadan, hatta belki de fazladan hiçbir çaba harcamadan, en iyi şekilde yönetmesini sağlamaktır.

Hizmetlerimiz

Risk yönetimi döngüsü teşhis yöntemimiz, risk yönetiminin büyük ölçüde iyileştirilmesini sağlayacak ve aşağıdakileri başarmanız için size yardımcı olacaktır:

- Bürokrasiden uzak durmanız;
- Girişimciliği teşvik etmeniz;
- İşin genelinde tutarlılığı sağlamanız;
- İş ihtiyaçlarınızı karşılamamız;
- Her bir kilit risk için doğru stratejiyi seçmeniz;
- Risklerin ne kadar iyi yönetildiğini izlemeniz;
- Fırsat ve değer üzerine odaklanmanız; ve
- Risk yönetimini kesintisiz olarak günlük faaliyetlerinize dahil etmeniz için.

Çalışanlarımız gerçekçi iyileştirme programlarının geliştirilmesi ve gözle görülür iyileşme sağlanması konusunda derinlemesine deneyime sahiptir. Yönetimin her düzeyiyle çalışarak kilit risklerinizi ve faaliyetlerinizin sırasında risk yönetimini nasıl en iyi şekilde iyileştirebileceğiniz hakkında ortak bir görüş geliştirebiliriz:

- Organizasyon yapınızın doğru olmasını sağlayarak;
- Doğru faaliyetleri, doğru süreçlere dahil ederek;
- Doğru yönetim ve raporlama yapılarını belirleyerek; ve
- Doğru kültürü, tutumu ve hoşgörüyü yerleştirerek.

Bizler aynı zamanda etkin bir değişim yönetimi yoluyla bu faaliyetlerin uygulanmasında yardımcı olabiliriz.

Size yardım ediyoruz

İyileştirme gerektiren alanların hedeflenmesi

Yönetim ekiplerinizle birlikte çalışarak mevcut risk yönetimi süreçlerinizin hangi alanlarının iyileştirilebileceğini belirleyebiliriz, böylece şirket içindeki ve dışındaki paydaşlarınız şirketinizin risk ve ödül dengesini mevcut risk koşullarına göre değer üretecek şekilde optimize ettiğinizi bilecektir. Bu alanları risk yönetimini yerleştirmek ve organizasyonunuzun ortaya çıkan fırsatlardan yararlanma yeteneğini en üst düzeye çıkartmak için benzersiz bir yaklaşım sağlayan araçlar ve tekniklerle hedefleyebiliriz.

Değişimin gerçekleşmesini sağlarız

Ardından sürece onaylarını kazanmak üzere yönetim ekibinizle birlikte çalışabiliriz ve böylece yönetim süreçlerinizin risk ve fırsat yönetiminde kararlı ve etkin olmasını sağlayarak üretebilecek değeri fark etmelerini sağlarız. Önem taşıyan veya sorun arz eden belirli alanlarla ilgili süreçlerinizi iyileştirecek belirli faaliyetleri önerebilir ve geliştirebiliriz ve bu alanlarla ilgili özel sorunların ele alınmasına yardımcı olabiliriz. Deloitte'ta, çalışanlarımızın doğru seviyelerde değişimi gerçekleştirme ve doğru sonuçları alma konusunda çok geniş deneyimleri bulunmaktadır.

İzleme ve iyileştirme faaliyetlerinin sürekliliği

Risk yönetimi teşhisi çalışmasında değerlendirilen temel bir süreç de, organizasyonunuzun performansı başarısız olan bir alanla ilgili erken harekete geçilmesini sağlayan özel raporlamalarla, doğru yönetim seviyelerine erken uyarıda bulunabilme yeteneğidir. Risklerin kök nedenlerini ve tetikleyicilerini belirlemek için ispatlanmış yöntemlere sahibiz. Bunlar potansiyel sürpriz uyarıları karşısında performansın sürekliliğini sağlamak için mevcut yönetim raporlama süreçlerinize dahil edilebilir.

Size faydaları

Yönetimin temel faaliyetler üzerine odaklanması

Yönetim ekiplerinizin daha az şaşırtıcı sürprizlerle karşılaştıkları ve bu nedenle daha az yangın söndürme faaliyetleri uyguladıkları bir ortamda çalıştıklarını göreceksiniz. Sürprizlerle başa çıkmaya çalışmak yerine, günümüzün iş fırsatlarıyla ilgilenirsiniz. İşinizde maruz kaldığınız riskleri daha net görebilirsiniz ve destek süreçlerin nerelerde güçlendirilmesi gerektiğini belirleyebilirsiniz.

Kendine güvenen ve yetkilendirilmiş yöneticiler

Teşhis amaçlı analizimiz ile geliştirdiğimiz öneriler sayesinde risklerin, basit ve etkin yönetim faaliyetleriyle günlük olarak yönetildiğinden emin olursunuz. Temel risklerinizi belirleyecek ve önceliklendirmiş olacaksınız. Yöneticileriniz risk yelpazeniz çerçevesinde ortaya çıkabilecek riskleri önlemek için stratejiler geliştirmiş ve güvenle daha fazla fırsatı değerlendirmek için yetkilendirilmiş olacaktır.

Paydaşların ve pazarın güveninin artması

Yatırımcılar güvenilirlik arıyorlar ve yatırım yaptıkları şirketlerin risk profilleri ve risk yönetim stratejileri hakkında daha fazla bilgi talep etmeleri yönünde bir gidiş var. Teşhis amaçlı analizimizden edindiğimiz önerilerin uygulanması sonucunda, bu bilgiyi daha doğru olarak ve güvenle sunma olanağına sahip olacaksınız.

Oktay Aktolun

Ortak
oaktolun@deloitte.com

Evren Altunay

Kıdemli Müdür
ealtunay@deloitte.com

Fatih Emiral

Müdür
femiral@deloitte.com

www.deloitte.com.tr

www.verginet.net

www.denetimnet.net

D-T Kurumsal Risk ve Bilgi Teknolojileri Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.

Sun Plaza
Dereboyu Sok. No:24
34398 Maslak, İstanbul
Tel : 90 (212) 366 60 00
Fax : 90 (212) 366 60 25

Armada İş Merkezi
A Blok Kat:7 No:8
06510, Söğütözü
Tel : 90 (312) 295 47 00
Fax : 90 (312) 295 47 47

Deloitte, İsviçre mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu, üye firmaları ve bunların bağlı ortaklık ve iştiraklerini tek tek veya topluca tanımlar. Deloitte Touche Tohmatsu mükemmelliğe adanmış profesyonel hizmetler sunmayı hedefleyen üye firmalardan oluşan bir organizasyondur. Müşteri memnuniyetine odaklı profesyonel hizmetler yaklaşık 140 ülkede global bir strateji ile yerel olarak sunulmaktadır. Üye firmalarımız ve iştirakleri, denetim, vergi, danışmanlık ve kurumsal finansman alanlarında, 135,000 çalışanın oluşturduğu büyük bilgi birikimi ve tecrübeye sürekli erişim olanağı içerisinde, ilgili profesyonel hizmetleri sunmaktadırlar. Müşterilerimiz arasında dünyanın en büyük şirketlerinin yüzde 80'inden fazlası, bir çok büyük ulusal kuruluş, devlet kuruluşları, yerel şirketler ve hızlı büyüyen global firmalar yer almaktadır. Sunduğumuz hizmetler, İsviçre'de kurulu Deloitte Touche Tohmatsu tarafından değil, üye firmalar, bağlı ortaklıklar ve iştirakleri tarafından sunulmaktadır. Yasal veya diğer nedenlerle, bazı üye firmalar, söz konusu profesyonel hizmetlerin tamamını aynı anda sunamayabilirler.

Deloitte Touche Tohmatsu, İsviçre mevzuatına göre kurulmuş bir firma olup, Deloitte Touche Tohmatsu ya da üye firmalar diğer üye firmaların eylem ve yükümlülüklerinden sorumlu tutulamaz. Her bir üye firma, "Deloitte", "Deloitte & Touche", "Deloitte Touche Tohmatsu" ve benzeri isimler altında faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir.

©2007 Deloitte Türkiye. Her hakkı saklıdır.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu